



连接世界 造福人类

2023 年度报告 Annual Report



地址：湖南省株洲市石峰区时代路
邮编：412001
电话：+86 731 28498304
网址：www.crrczic.cc
传真：+86 731 28432946

Add:ShiDai Rd,Shifeng District ZhuZhou,Hunan
P.C: 412001
Tel:(86)(731)28498304
Intel:www.crrczic.cc
Fax:(86)(731)28432946

中车株洲电力机车研究所有限公司
CRRC ZHUZHOU INSTITUTE CO.,LTD.





唯实 尊重 创新 成事



目录

2023年株洲所年度报告

企业概况

公司简介
历史沿革
组织架构
主体介绍

回顾2023

经营业绩
科技创新
企业荣誉
管理提升
深化改革
党群工作
人力资源
主体巡礼
大事记
财务报告

展望2024

奋斗目标
工作思路
重点工作

公司简介

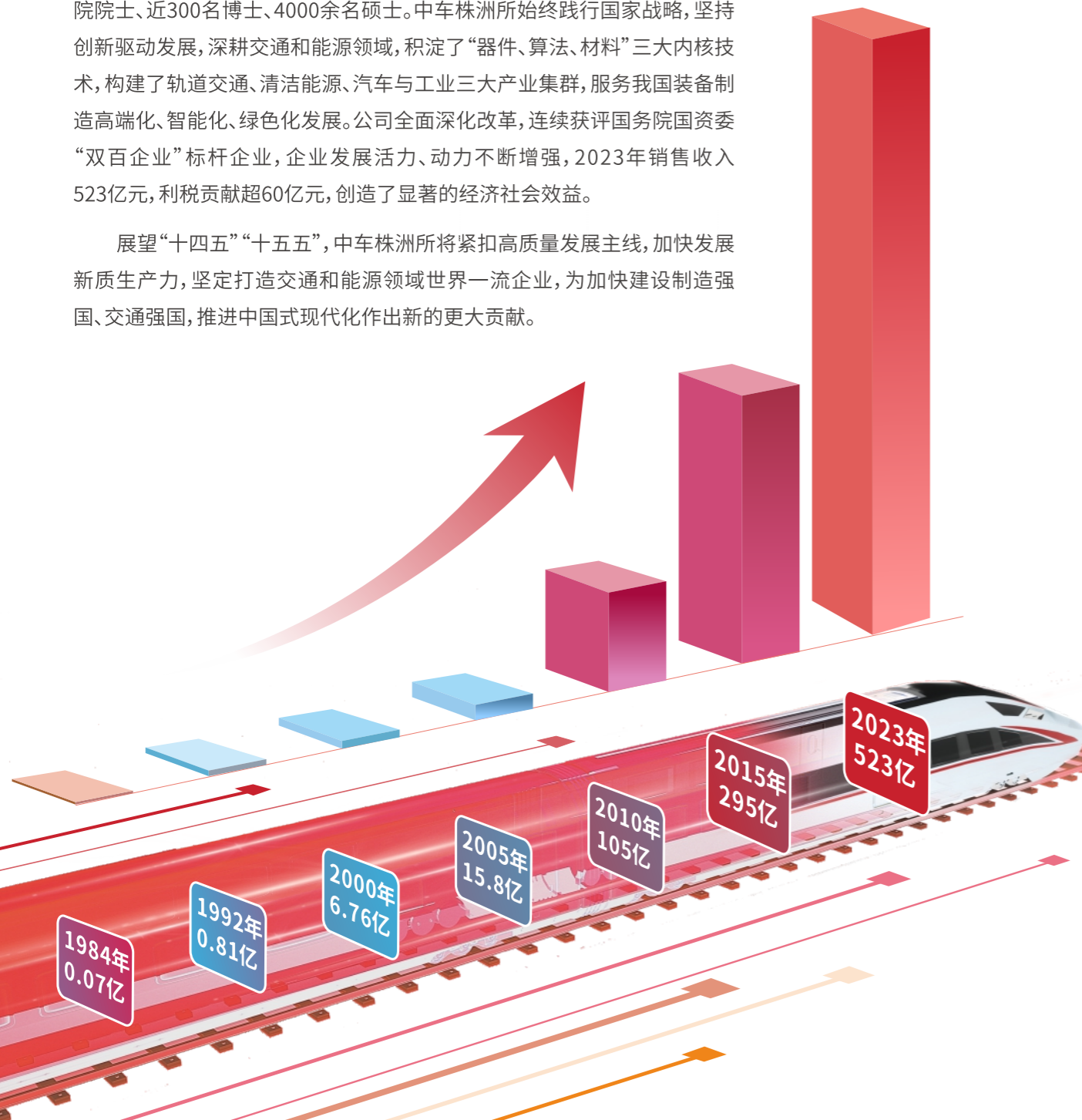
中车株洲电力机车研究所有限公司(简称“中车株洲所”)始创于1959年,前身是铁道部株洲电力机车研究所,现为中国中车股份有限公司一级全资子公司。

中车株洲所下属十三家主体,拥有两家上市公司、十一个国家级科研创新平台、三个企业博士后科研工作站、五个海外技术研发中心、十一家国家级专精特新“小巨人”企业。公司拥有近8000名研发人员,其中1名中国工程院院士、近300名博士、4000余名硕士。中车株洲所始终践行国家战略,坚持创新驱动发展,深耕交通和能源领域,积淀了“器件、算法、材料”三大内核技术,构建了轨道交通、清洁能源、汽车与工业三大产业集群,服务我国装备制造高端化、智能化、绿色化发展。公司全面深化改革,连续获评国务院国资委“双百企业”标杆企业,企业发展活力、动力不断增强,2023年销售收入523亿元,利税贡献超60亿元,创造了显著的经济社会效益。

展望“十四五”“十五五”,中车株洲所将紧扣高质量发展主线,加快发展新质生产力,坚定打造交通和能源领域世界一流企业,为加快建设制造强国、交通强国,推进中国式现代化作出新的更大贡献。

历史沿革

自1959年诞生以来,株洲所从一家铁道部所属工厂托管、只有32个人的研发小团队成长为销售收入523亿元、员工19000多人、产品遍布全球、海外总资产近80亿元的国际高科技企业集团,其发展历程正是中国现代化工业励志图强的一个缩影。



1959

1959年,伴随着铁道部的一纸部令,原铁道部株洲电力机车研究所正式成立。



1984

1984年,株洲所推行科技体制改革,全面取消国家事业费,走上科研与生产结合之路。



1992

1992年,株洲所推行“一所两制”,组建株洲时代集团公司,成为科工贸一体化、科技先导型的集团公司。



2002/2006

2002年和2006年,时代新材和时代电气相继登陆资本市场,走上了产融结合的发展之路。



2000

2000年,株洲所集体改制变更为中国南、北车集团共同持股,并由南车集团领导的科技型企业。





2015

2015年,南北车合并成立中国中车,株洲所成为中国中车一级全资子公司。



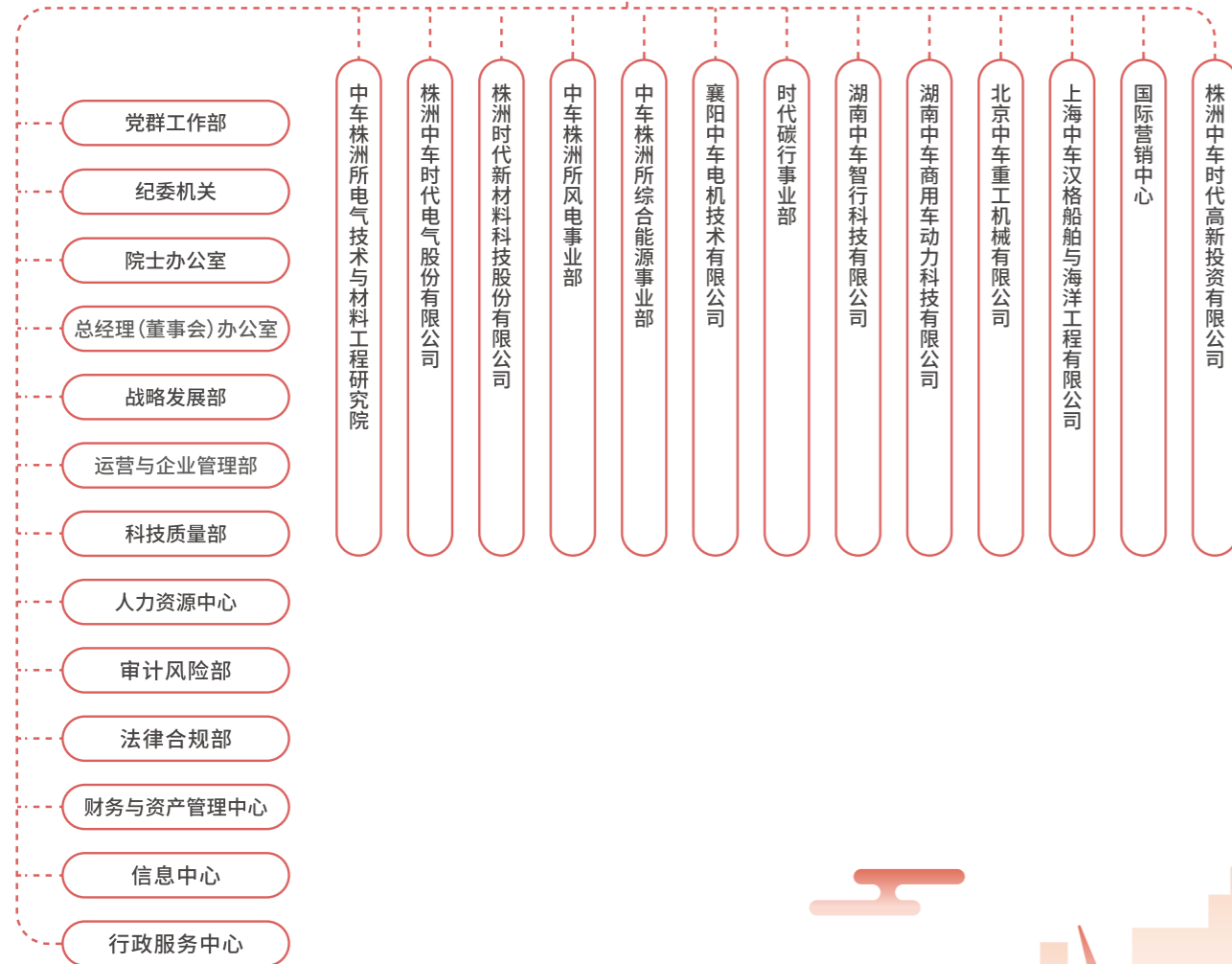
2021

2021年,时代电气登陆科创板,成功打造“A+H”资本布局。



组织架构

中车株洲电力机车研究所有限公司



主体介绍

中车株洲所电气技术及材料工程研究院 (简称:研究院)

株洲所集成研发平台和科研人才培养基地,统筹部署全所科技创新资源,优化完善科技创新管理体系;统筹规划并组织实施基础前沿、通用共性和技术平台的研发;推动战略性新兴产业技术孵化,促进产品升级和产业结构调整;完善全所研发创新生态,牵头组织重大协同创新,提升大项目大系统集团化研发能力。

株洲中车时代电气股份有限公司 (简称:时代电气)

“A+H”股上市公司,我国轨道交通领域电气传动与控制系统的行业领导者,主要从事轨道交通牵引传动与控制、通信信号、供电、门、轨道工程机械、大功率半导体器件、乘用车电驱系统、新能源发电装备、深海特种装备等产品的研制、销售和服务。

株洲时代新材料科技股份有限公司 (简称:时代新材)

上证A股上市公司,始终坚持以高分子材料的研究及工程化应用为核心,产品延伸到橡胶、塑料、复合材料、功能材料等多个领域,在轨道交通、风电、汽车、建筑、桥梁、工程机械和特种装备等多个产业领域实现了大规模工程化应用。

中车株洲所风电事业部 (简称:风电事业部)

我国风电整机主流供应商,主要从事风电整机研制与销售、智能运维,风电场、光伏电站等新能源项目的开发、建设、运营、转让,以及清洁能源综合系统解决方案的研究与应用。

中车株洲所综合能源事业部 (简称:综合能源事业部)

株洲所旗下践行央企担当、承接国家“双碳”战略部署的重要产业平台。专注于储能系统、PACK、充换电站装备、氢能系统、电气化公路、综合能源的研发、生产、销售,致力于为客户提供清洁能源一站式整体解决方案。

襄阳中车电机技术有限公司 (简称:襄阳电机)

我国交通行业永磁电机领先企业,新能源电站升压设备主流供应商。主要从事轨道交通永磁电机和新能源商用车电机、特种车电机、新能源电站、输变电自动化等产品的研制、销售和服务。

中车株洲所时代碳行事业部 (简称:时代碳行事业部)

株洲所旗下承接碳资产服务的重要平台,践行“碳中和+新能源装备”协同发展模式,为客户提供碳咨询服务、碳资产开发与交易业务的一站式服务,其自主研发的碳管控平台支持一屏观碳、算碳、控碳,满足国际、国内标准。

湖南中车智行科技有限公司 (简称:中车智行)

中车株洲所实施“经营城市”战略及推进多元产业协同发展的重要平台,主要经营智能轨道快运系统的研制、销售、服务,专业提供城市综合交通及其他基础设施等智慧城市解决方案。

湖南中车商用车动力科技有限公司 (简称:商用车电驱)

株洲所旗下专业从事新能源商用车动力总成研发、制造的企业,主要经营大中客、中重卡、轻卡、环卫车,等新能源车电驱系统的研制,销售与服务。

北京中车重工机械有限公司 (简称:北京重工)

铁路货车配件的研发、制造、销售、租赁及服务,中国中车专有技术延伸产业的战略组成部分,致力成为铁路制动产品的优选供应商。

中车株洲所国际营销中心 (简称:国际营销中心)

株洲所非轨道交通整机产品的海外营销平台,负责株洲所风电、智轨、储能等非轨整机业务的海外营销。

株洲中车时代高新投资有限公司 (简称:时代投资)

实施资本运作与资产经营结合的重要平台,专业从事股权投资、基金管理、管理咨询等业务。

经营业绩

2023年，株洲所围绕“向头部进军，创世界一流”年度主题，推动产业集群高质量发展，实现营业收入523亿元。

轨道交通集群持续筑牢基本盘

- 获得440台机车、55.5标准列车组牵引系统订单，国内市场占有率分别为53%、49%
- 城轨牵引系统国内市场占有率51%，连续12年领跑
- 城轨信号系统跻身国内前四
- 探伤系统全面配套国内主机平台
- 轨道交通检修维保收入超21亿元
- 机车自动驾驶累计装车超百台
- 供电系统、门系统新签均超10亿元
- 锡澄市域S1线项目顺利竣工验收
- 助力宜宾智轨打造全国首条零碳轨道交通线路

清洁能源装备有力拓宽主航道

- 核准风、光资源51.8万千瓦。获得永顺90万千瓦抽蓄项目牵头开发权
- 风电整机全年新签超160亿元，同比增长60%，海上风电突破固定式批量订单、漂浮式样机项目
- 大型储能系统中标近8吉瓦时，稳居行业前二
- 升压并网设备新签超10亿元
- IGBT制氢电源国内市场占有率60%
- 工商业储能、综合能源业务新签均破亿
- 光伏逆变器新签订单超18.6吉瓦，排名行业前三
- 风电、储能变流器进入金风、远景供应体系



汽车与工业集群提速增强新动能

- 乘用车电驱全年交付50万套，收入同比增长74.68%
- 商用车电驱新增5个客户准入、22个项目定点
- 功率半导体产品年交付近400万只
- 传感器年交付超4000万只
- 矿卡电驱国内主机市场占有率70%
- 海工装备新签7亿元
- 低成本挖沟机获国内首单
- 船舶电驱、中央空调变频收入双双过亿
- 冶金轧机系统新签破亿

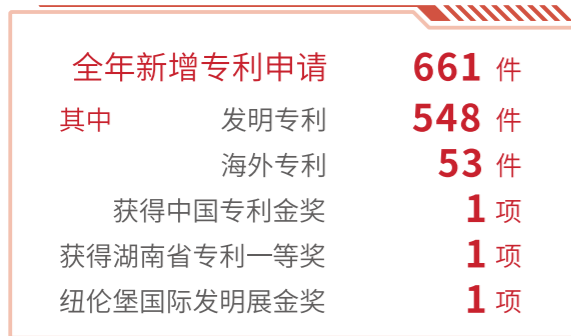
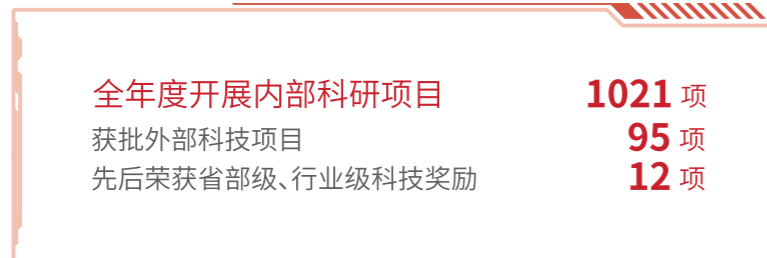


国际业务加快促进外循环

- 获新加坡跨岛线、墨西哥地铁1号线等主机配套项目
- 站台门进入墨西哥、印尼等市场
- 风电整机中标越南朔庄项目
- 获得美国阿特斯150兆瓦光伏逆变器、30兆瓦储能一体机订单
- 突破新加坡建筑业用户侧储能项目
- 产品认证、渠道开拓、人才培养多措并举

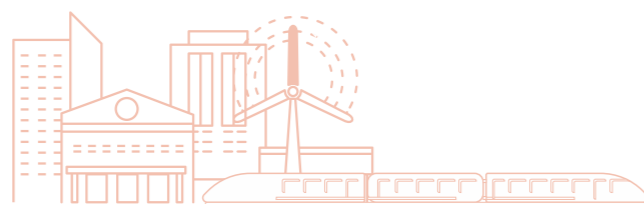
科技创新

数字看创新



全球创新布局

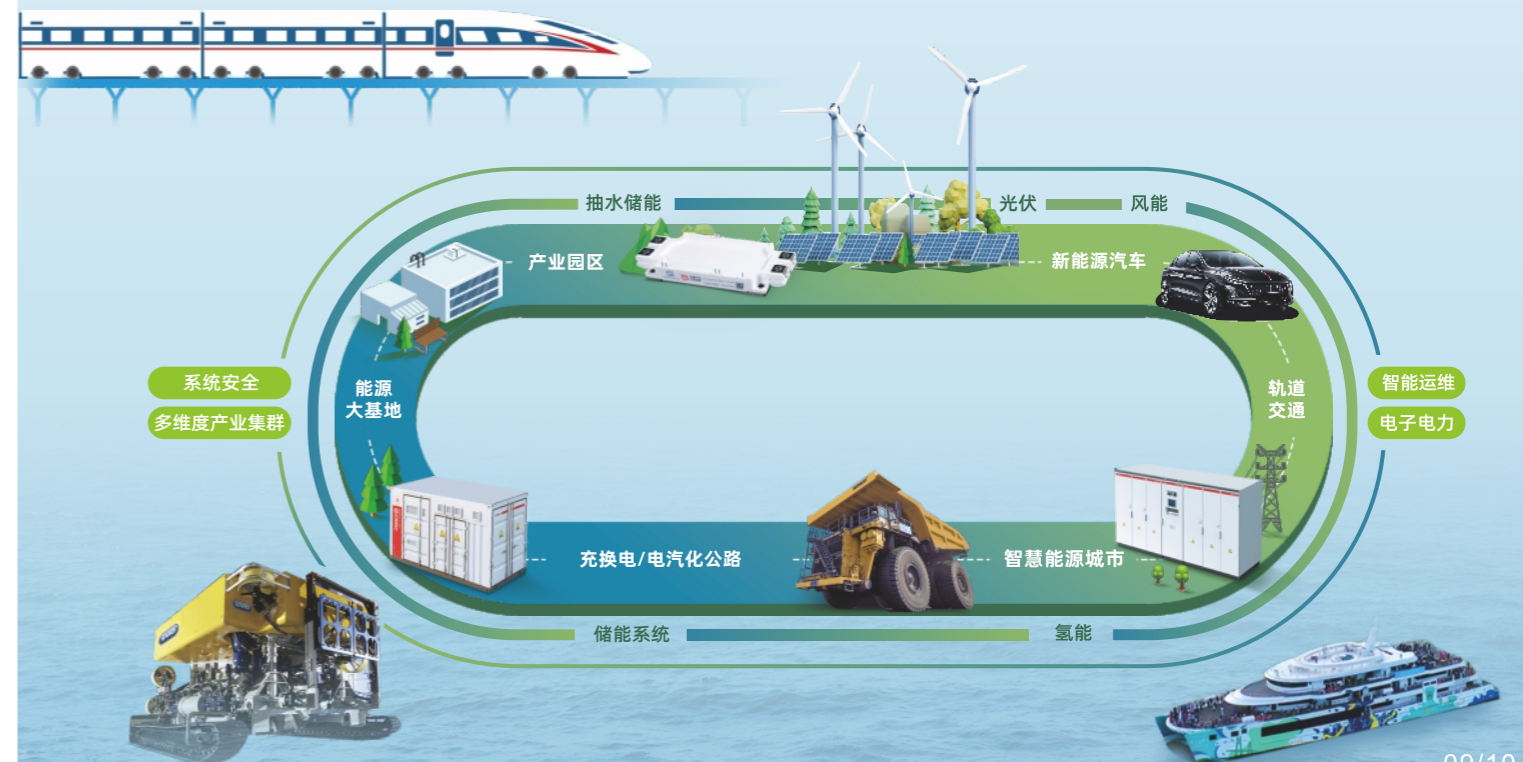
推进全球创新伙伴计划,获取高端技术资源。持续深化与德国波鸿鲁尔大学、谢菲尔德大学等高校合作。探索与苏黎世联邦理工、亚琛工业大学、弗朗恩霍夫研究所等交流合作,与国际顶尖高校和科研机构加强科研成果创新和应用的双向互动。成为湖南省新型电力系统发展联合研究中心下属新型能源装备研究分中心牵头单位,共同推进在新型电力系统、碳排放等重点领域技术创新与示范应用;依托成立国家能源互联网产业及技术创新联盟绿色交通专委会,快速开拓新领域、新场景。



企业荣誉

科技荣誉榜

- 中国铁道学会科技一等奖**
高速列车运行动态模拟关键技术及装备
- 城市轨道交通科技进步一等奖**
面向FAO的自主化车载安全控制系统平台研制
- 中国交通运输协会科技进步特等奖**
基于虚拟轨道的自主智能列车关键技术研究及应用
- 中国交通运输协会科技进步一等奖**
高集成、高效率的地铁永磁牵引传动系统研制
- 中国交通运输协会科技进步一等奖**
重载组合列车异构协同运行控制关键技术及应用
- 浙江省科技进步一等奖**
高饱和磁感应强度低损耗纳米晶软磁材料关键技术及应用



深化改革

2023年,株洲所贯彻党中央、国务院关于国企改革决策部署,坚持“战略牵引、问题导向;分层分类、聚焦重点;接轨市场、转制提效;宜改快改、激发活力”的基本原则,围绕“六聚焦、六提升”改革举措,全面承接中车集团改革任务要求,同步结合业务实际,制定新一轮株洲所改革深化提升行动方案。

根据国资委发布的2022年度考核结果,株洲所再次获评“标杆”企业,排名从2021年第 33 位提升至2022年第 2 位,达成“保标杆、提名次”的目的。连续2年获得中车集团改革三年行动和深改专项行动考核A级评价,排名第一。按照“出经验、入简报、上讲台、进课本”要求,总结提炼与宣传推广改革实践成果,荣获全国企业管理创新一等奖,并分别在全国企业管理创新大会、中车集团年度投资改革大会、“双百”“科改”扩围大会上做改革经验分享;受中国大连高级经理学院的邀请,在国资委国企改革“双百改革”专题网络培训班上进行授课分享。时代电气申请并入围国资委“科改示范企业”名单,在提升核心竞争力方面勇当示范、争做表率。

管理提升

2023年,我们围绕“向头部进军”战略行动,开展系列对标工作,深入实施“10+10”管理改善项目,把能力建在组织上,公司资源效率稳步提升。正式发布“职能域能力提升三年行动”施工图,各领域积极推广标准化表单模板。“轻量版”“跨主体”IPD实践见行见效。产品线财务核算、产业协同激励考核取得有益探索。岗位体系进一步优化完善。分层分级、分类分域的培训内涵愈发丰富。流程制度平移商用车动力、襄阳电机、综合能源事业部。新产业孵化机制持续完善。科技管理成熟度同比提升。“数字化电气”、司库建设等16个数字化转型专项稳步实施。产业委员会高效运转,悉心护航公司高质量发展。法人治理体系有力支撑,外董履职保障持续增强,董事会建设评价排名中车第一。两金占用持续改善,存货、应收周转率同比提升。期间费用占收入同比下降。全级次179个收益性改善课题促进控费节流。全年全品类集采降本成效显著。全所合力推进供应平稳与产能均衡、打赢百日生产攻坚战,顺利完成年度交付任务。时代电气、风电事业部获评智能制造标杆企业、示范工厂。大批量品控能力精进,乘用车电驱、IGBT、传感器现场失效率同比下降。大监督体系融合延伸,扎实开展战新产业、新商业模式、境外项目等风控专项。全所供应商数量有效压减,行业主流供方占比持续提升。建立首席合规官审查机制,重大事项实现法律合规审核全覆盖。公司再次获评全国内部审计先进集体。信息安全能力有效提升。安全环保、保密管理等综治工作全面达标。



党群工作

2023年在集团党委“引领突破”主题年的指引下，株洲所党建工作成果丰硕。4000余人参与党的二十大精神主题教育集中培训，实现党员全覆盖。李东林、冯江华分别当选十四届全国人大代表和十四届全国政协委员。高质量组织召开第二次党代会，党代会报告系统谋划今后五年发展蓝图，提出“两步走”战略和“三个倍增”目标。《山那边》《枸杞红了》入选国有企业100个优秀品牌故事，《热战·阿布扎比》荣获第五届“一带一路”百国印记短视频大赛奖项，《破局》获第四届中央企业社会主义核心价值观主题微电影优秀奖。中车首个巾帼科技创新工作室在株洲所成立。“冯江华工作室”统战名片持续擦亮，成功创建湖南省党外知识分子代表人士工作室。同时，1人获评全国五一劳动奖章，1人获评全国最美铁路人，1个集体收获全国巾帼文明岗荣誉称号。

2023年1月14日，公司举行第八届文化的力量短视频大赛



2023年1月17日，公司举行2023年迎新春联欢晚会



2023年3月15日，公司举行党的二十大精神宣讲全覆盖工作及时代党校推广课



2023年4月6日，公司举行2023年党风廉政建设和反腐败工作会议

育动员部署会



2023年4月24日，公司举行学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教



2023年5月26日，公司举办主题教育联学共建主题当日暨第四届党建论坛



2023年5月29日，公司召开群团工作会议



2023年6月29日，公司举行庆祝中国共产党成立102周年暨“两优一先”表彰大会

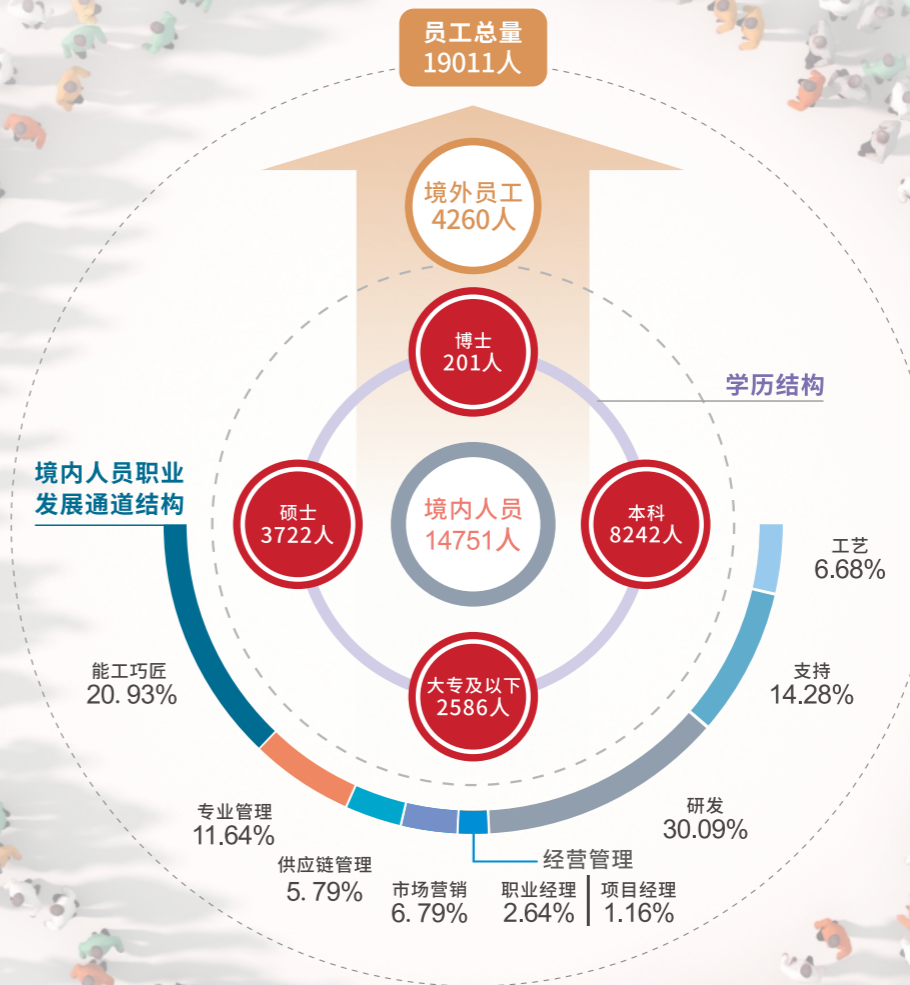
人力资源

员工总量

截至2023年末，株洲所劳动合同员工数量为19011人，其中境内14751人，境外4260人。与2022年末相比，员工总人数增加了829人，增加的人员主要是新能源产业人员。

境内人员学历结构

境内本科及以上学历人数从2022年末的76.98%增加到了80.38%；硕士人数与2022年持平，整体学历结构稳定。



境内人员职业发展通道结构

境内工程技术通道人员占比最高，占总人数的51%；研发技术人员占工程技术通道人数的59%，占总人数的30%。与上年度同期进行比较，职业经理、项目经理、工程技术通道人员占比均有所提高，专业管理、能工巧匠通道人员占比下降，人员结构总体呈优化趋势。

主体巡礼

中车株洲所电气技术与材料工程研究院

2023年,研究院深耕技术底座、协同倍增价值,为公司“向头部进军”牢牢把握发展主动。

坚持躬身入局,赋能产业新的“增长极”

对接产业需求,全力支持8大产业板块,努力用科技硬核成果支撑产业突破。CR450突破集成PCU、无位置控制、高速粘着利用控制等创新技术,助力换装试验跑出世界新纪录;自动驾驶系统攻克空气制动性能识别、主动安全防护等技术难题,顺利通过两万吨线路试验;“天行”电气化公路跨界融合车辆、新能源供电、智能驾驶等技术,开辟交通能源融合新路径;自主储能PCS首次实现全容量并网运行;光伏逆变器加速迭代升级;矿卡无人驾驶实现国内首个四编组矿区级混编作业,国家验收满分通过;涟钢1580热连轧项目实现异步电机在冶金轧机领域首次工程应用,实现首个宽幅板带热连轧全线国产替代等等。

坚持靶向施策,深耕适配业态“管理田”

科技质量管理稽查,实现全级次研发单位垂直穿透;固化基线产品研发流程及正向管控标准;组建共性技术委员会,以项目制推动全所共性技术能力的共建共享;孵化时代碳行事业部,成立新型电力系统实验室;适配产业发展,组建汽车与工业系统技术部,重组交通与综合、新型电网装备系统技术部;检测试验能力获得ISO/IEC 17020检验机构A类资质,软件测试能力通过国家CNAS认证;获批湖南省轨道交通电气装备RAMS工程技术研究中心;荣获中国专利金奖1项,德国纽伦堡国际展金奖、银奖各1项,荣获中国标准创新贡献奖标准项目一等奖。

坚持自主创新,稳健原创策源“新高地”

聚焦多元产业关键技术持续发力,彰显科技创新的高度、广度与深度,一大批技术研究在新理论、新拓扑、新方案方面取得突破,填补了行业空白或步入世界先进行列。TSN完成在下一代动车的互联互通地面试验;大功率三电平SiC&Si混合模块和ANPC多模式控制技术完成验证;构网型高/低/零电压故障穿越通过电科院认证;风电声纹检测、网轨检测、智轨/矿卡BEV融合感知等前沿智能算法技术首次突破;构建电芯可靠性技术体系,攻克一致性评估与加速寿命试验方法,验证效率提升5倍;自主分布式控制、PLC、BMS、固态断路器、汽车电驱安全平台等,助力通用领域技术能力构建。

株洲中车时代电气股份有限公司

2023年,面对错综复杂的外部形势和艰巨繁重的经营任务,时代电气始终坚持把提升盈利能力放在首位,围绕“一利五率”,时代电气圆满完成“一增一稳四提升”任务目标。

敢闯敢拼、奋力攻坚,产业经营再创新高

公司积极应对竞争日益激烈的轨道交通市场,抓住战新产业高速发展的历史机遇,营业收入历史性突破200亿元。轨道交通基本盘持续稳固,半导体、乘用车电驱、传感器、新能源发电等新产业延续了成倍高速增长态势,产业发展势头更为强劲。投资投建提速加力,半导体宜兴基地建设上演“中车速度”,中车电驱“1+N”产业布局全面铺开,新能源传感器新增39条产线,创新实验平台完成主体封顶。

数智赋能、精准高效,精细管理成效显著

2023年是数字化电气推动实施的第三年,公司资源效率和盈利能力得到了极大的提升。基于数字化平台召开经营分析会,聚焦问题,深入开展全价值链定量精准分析,推出了很多富有成效的行动举措。

以学铸魂、强基固本,党建引领全面加强

全面开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育活动,高质量运营融媒体矩阵,首次荣登中国品牌500强榜单,品牌影响力持续提升。

真抓实干、破立并举,深化改革增势强劲

面对超竞争环境,持续用好改革关键一招,稳步推进半导体增资扩股、乘用车电驱公司化项目;高效完成管理层级和机构的优平简去活,不断激发内生动力。稳步推进改革深化提升、擦亮国企改革新名片,入选国资委“创建世界一流专业领军示范企业”、“科改企业”名单,纳入中车集团改革深化提升行动重点子企业名录。

守正创新、精业笃行,科技创新成果丰硕

公司始终坚持创新驱动发展。CR450冲高速试验、高效变流、自动驾驶、超精细沟槽STMOS等技术持续突破,全自主双动力钢轨打磨车、光伏逆变器、SiC、汽车电驱、海工装备等产品研发成果亮点纷呈。一项项关键技术实现突破,一批批优质产品加速涌现,吸引了媒体的争相报道,赢得了客户的广泛好评。

主体巡礼

株洲时代新材料科技股份有限公司

时代新材克服国际形势动荡、经济环境下行等外部压力，围绕“跨行业发展，国际化经营”的战略理念，稳健推进各项经营及改革工作，圆满达成了年度各项目标。全年实现营业收入175.38亿元，净利润3.86亿元，收入利润均创历史新高，经营质量稳步提升。

轨道交通产业围绕增量、存量市场双向发力

全年完成销售收入18.75亿元，核心竞争力和市场优势地位进一步加强。海外市场新签订单均创历史新高，较同期增长超150%，与ALSTOM、Wabtec、CAF等重点大客户签订多项战略协议，市场布局不断完善。国内市场份额持续提升，国内市场订单同比增长超20%，轨道车辆综合份额稳居行业第一。新产品研发实现了CR450等新一代主力车型的业务全覆盖，基本形成了车体、车端、车顶“三位一体”的产业新格局。

工业工程产业紧盯关键、核心市场攻坚克难

全年完成销售收入16.65亿元，实现了新产品应用的快速增长，新产业布局的阶段性突破。在工业减振市场，风电联轴器业务实现国内重点客户全覆盖，风电减振国内市场份额第一。在线路减振市场，完善减振产品谱系，中标公司首个双层非线性减振扣件订单。在桥建减隔震市场，统招市场新签订单较上年增长70%。在技术研发方面，与成都轨道集团联合成立西部材料与工程创新中心，通过深度研究和成果产业化，将引领城轨新材料技术与应用的发展方向。

风电叶片产业聚焦国内、海外市场加速扩张

全年完成销售收入67.01亿元，较上年同期增幅24.87%，全年销售风电叶片15.89GW，行业地位持续巩固。自主研发的“海风1号”110米级超大型风电叶片顺利通过装机考核，率先推出目前世界最长叶型112米级陆上叶片。海上风电叶片检测中心已投入使用，自主研发的全球第一款可回收热固性树脂叶片成功下线。松原工厂、宾县工厂实现量产，射阳地区产能扩建工厂已顺利实现投产，西南、新疆及蒙西地区的产能扩建工作按计划推进，海外基地建设取得阶段性进展，十四五产能布局基本成形。

汽车产业加速转型、重组工作落实落地

全年完成销售收入68.60亿元，较上年同期增幅23.12%，创历史新高。在大众、戴姆勒等传统主机厂的市场份额保持稳固，在合众、江淮、华为等多个新能源汽车品牌实现突破。完成无锡二期基地规划并启动产能改造，进一步提升亚太地区经营能力。

新型高分子材料等其他市场完成销售收入4.36亿元。新材料事业部重点开拓高端聚氨酯、先进有机硅等市场，推进新材料产业基地建设，形成规模效应，竞争力整体提高。时代华先荣获国家级专精特新“小巨人”企业称号，国产芳纶材料、超级电容隔膜纸通过客户验证，实现批量供应。

中车株洲所风电事业部

2023年，风电事业部交付整机669台套，完成营业收入70.68亿元。市场业绩稳中有进，经营质量持续向好。

优化布局深耕客户，市场开拓业绩强势进发

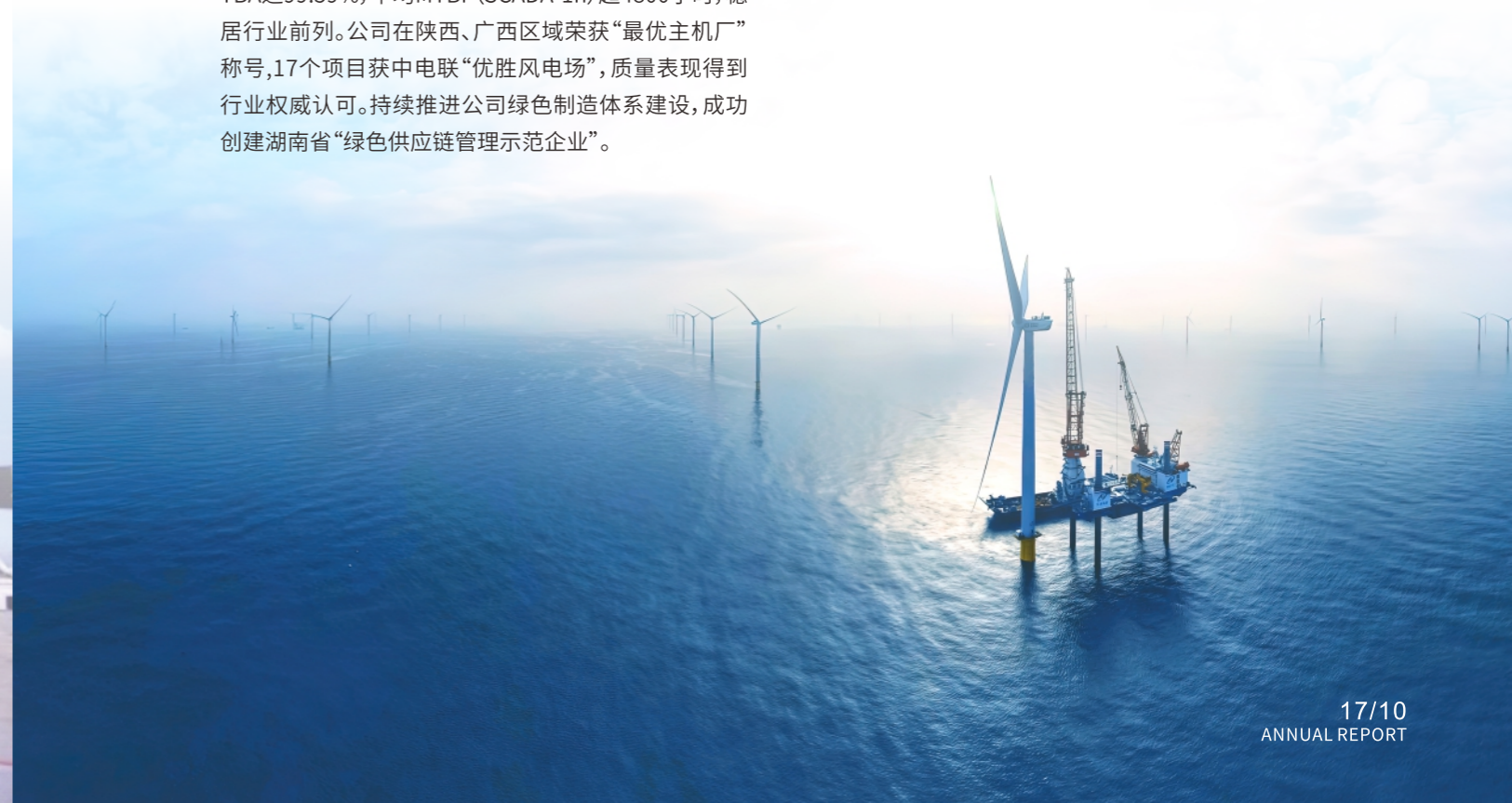
整机市场全年新签订单160亿元，同比增长60%。与龙源电力、中节能、湘投集团实现首度合作，累计集团客户总量达25家。海外市场持续突破，成功中标越南朔庄项目，订单总额1.86亿元。成功获取国电投山东27台海上固定式批量订单，成功中标中电建中南院万宁2台18MW海上漂浮式样机项目，全面开启中车风电海陆并进新征程。数智能源全年累计新中标订单4亿元，其中能源工程业务订单再创新高。

大力推行精细管理，企业经营能力稳步提高

市场项目交付满足及时率达98.6%。全年完成30个项目、679台风机的240考核签证，超年初既定数量15%。风场运行质量指标较2021年提升显著，机组平均TBA达99.59%，平均MTBF(SCADA 1h)超4800小时，稳居行业前列。公司在陕西、广西区域荣获“最优主机厂”称号，17个项目获中电联“优胜风电场”，质量表现得到行业权威认可。持续推进公司绿色制造体系建设，成功创建湖南省“绿色供应链管理示范企业”。

坚持技术创新驱动，研发创新能力不断增强

产品研发再结硕果，完成陆上D200系列产品研发，并累计获取约2.3GW，近400台批量市场订单。8-9MW陆上风电机组获评“最佳陆上风电机组”。10MW陆上风机完成样机竖立。重磅发布了14-16MW海上风电机组，海陆并进的步伐稳健而坚定。自主研发的三角形桁架风电机组获评“年度最佳创新产品”。7.15MWD195获国际UL认证。100%国产化主控系统完成PLC方案设计及硬件物料选型，解决行业主控系统“卡脖子”技术难题。自研108m叶片、6.25MW齿轮箱、钢混塔。攻克并网友友好型技术，获得鉴衡行业首批新技术认证。攻克载荷控制、平台水动力分析技术，形成漂浮式风机自研能力。



主体巡礼

中车株洲所综合能源事业部

襄阳中车电机技术有限公司

2023年，综合能源事业部年度各项经营指标均圆满完成。

2023年，襄阳电机公司全面完成年度各项经营目标，营业收入突破15.5亿元。

市场牵引，捷报频传

储能产业勇挑重担，中标容量大幅增长，行业排名跻身国内第一、全球第二。工商业储能、综合能源产业聚力破局，累计中标项目9个，时代半导体园区光储充一体化示范项目投入使用。氢能产业、公路电气化产业锤炼内功，制氢EMS成功在国华宁东项目应用；建成全国首条电气化公路多场景试验线。

创新驱动，掌握发展自主

储能领域，高压级联储能系统完成样机试制，获取构网型储能PCS权威认证报告。综合能源领域，用户侧储能产品批量应用，打造自主综合能源云平台。氢能领域，推出柔性绿电制氢系统解决方案，完成1000标方碱性电解槽下线；建成电化学实验室、电解槽中试线、200标方示范线、2000标方电解槽实验室。公路电气化领域，构建电气化公路系统设计及关键装备研发试验能力；直挂式、低压隔离柔性超充系统设备即将落地示范。

交付卓越，淬炼品牌价值

以高铁品质服务业主客户，打响“中车株洲所储能”品牌。生产基地落子株洲、海原、百色、铜陵，总体达成储能电池pack年产能10GWh、储能电池舱年产能12GWh，具备同时交付10个以上项目的能力，全年储能系统集成出货量国内第一。获取EPC总包资质，可独立承接大型EPC业务。系统提升供应链管理能力和物料交付周期较上半年缩短近50%。项目一次并网成功率100%，交付项目“0”投诉。

围绕“交通+能源”，成功打开市场新局面

城轨永磁电机全年交付2800台，较上年同比增长翻番。标动辅变变压器/电抗器市场份额稳居行业第一，市场占有率达到70%。升压并网捷报频传，与中广核、中核汇能、新华水电、中节能等终端能源企业建立起合作关系，完成合同签订9.6亿。框采成功入围5家企业8个标段产品的短名单。电控产品稳中有进，主控设备交付2000套，位列行业第二，市场占有率达到17%。一体机客户梯队搭建完成，实现综合能源和远景批量供货，完成科华和汇川样机开发。

技术研发工作有序推进，深入开展基础技术攻关

成功攻克牵引电机电磁噪声和气动噪声高精度仿真技术难关，构建起噪声优化设计平台，实现噪声正向设计与管控目标，指标达到行业领先水平。深化高功率密度永磁电机设计技术研究，成功完成基于IEC1850规范的新能源监控软硬件开发、定向冷却提升技术研究、混动航空高速发电机——直油冷却技术研究、产品基础研究以及基于多物理场、多目标优化设计平台开发等前瞻性技术研究。成功试制35KV环网GIS柜样机，完成CR450永磁电机技术提升、新型变压器和电抗器技术研究，完成环氧树脂体系材料应用研究。

依托公司科技核心创新能力，取得了中国发明协会一等奖，中国机械工程学会科技进步二等奖，湖北省管理创新一等奖，湖南省制造业单项冠军产品，创新体系得到进一步提升。



主体巡礼

北京中车重工机械有限公司

2023年,北京重工深耕轨道制动产业,持续提升基础能力建设,按照“保稳定、提品质、增效益”的工作思路,全面部署各项经营工作。全年完成销售收入1.75亿元。

深耕产业市场、稳固行业地位

精耕细作轨道制动产业,持续巩固货车重点渠道市场份额,中车市场全年收入较上年增长10%;路局市场收入较上年增长5%。

强化基础管理、创造管理效益

引入IPD项目管理模型,提高项目管理能力,初步构建端到端的项目管理流程以及并行的结构化推进模式;加强供应链建设,降低供应链复杂程度,精简货车制动供应商24家。全年共优化68项质量管理流程。

强化技术创新、培育核心能力

2023年完成中车重大科研项目-变牙型防松螺母在高速动车组上的应用研究项目成功结题验收。完成敞车侧、端墙板的切割焊接工艺试验验证,实现单台车切割时间控制在30分钟内,较人工切割工作效率提升10倍以上,节约近20%的成本。开发了新型闸瓦测力系统并实现销售。

株洲中车时代高新投资有限公司

2023年,时代投资秉承产融结合、价值投资发展初心,围绕株洲所各产业链扎实开展行业研究与投资布局,以市场探测、产业催化和资源联通三条主线落地株洲所战略“路线图”。公司关键经营指标顺利达成。

强强联合引战聚能

引入战略新股东株洲城发产投,优化股权结构,拓宽资源渠道,进一步放大业务发展空间;参股设立株洲融创平台,探索产业生态企业孵化器、加速器平台运营发展体系。

多元募资固本夯基

针对半导体产业引战,设立专项基金甲子芯合伙企业,实现产业支持、收益期望、资源撬动“三大目标”;逆市设立鼎创二号、时代鼎桐2支市场化专项基金,丰富产品维度;鼎创一号基金健康运行,二期出资款有序到位。多措并举提升行业影响力。

产融协同聚焦内核

克服外部形势压力,坚持专业、专注的原则,聚焦核心科技赛道,关注产业链关键环节,挖掘具备刚需属性的硬科技标的,形成汽车电驱、第四代半导体、陶瓷材料、新型电力系统、光伏逆变器、智能化、先进封装等7篇行业研究报告。全年围绕交通与能源产业中新材料、器件、高端装备、工业软件等细分领域共挖掘160余个企业入池,完成科创项目投资立项11项,股权投资6项。



主体巡礼

湖南中车智行科技有限公司

2023年，公司全体员工围绕市场开拓、科技创新、深化改革、管理创效等发展主线，踔厉奋发，勇毅前行，扎实推进各项重点工作，持续推动产业高质量发展。

智轨运营线路示范效应显著

截止2023年底国内已通车运营8条智轨线路，运营里程超120公里，行驶于西安、宜宾、苏州、哈尔滨、株洲等城市，开通线路累计安全运营1500万公里，载客3500万人，节能减碳(CO2) 2.45万吨。在建里程超200公里，规划里程超800公里。首条智轨商业运营示范线宜宾T1线(全球首条零碳线路)，日均客流位居中低运量运营线路前3，旅行速度高达28公里/小时，正点率为99%，有效缓解城市拥堵问题。随着多条线路陆续开通运营及各地城市项目试跑，进一步展示了智轨各类场景良好的示范效应。

科技创新持续引领

使命号标准化智轨电车完成设计发布、组装和调试，各类智能化技术首次应用；机电系统一体化平台完成开发，实现系统级集成向部件级集成的转化。统筹布局标准专利建设方面，有效推动5个企标、7个团标、1个国标，完成专利受理超20件。2023年，公司产品荣获德国纽伦堡国际发明展金奖，“基于虚拟轨道的自主智能列车关键技术研究及应用”项目获中国交通运输协会科技进步奖特等奖。

湖南中车商用车动力科技有限公司

2023年，商用车动力实现营业收入1.7亿元，其中中重卡产品线收入同比增长25.6%。新能源客车系统配套国内排名TOP5，新能源中重卡系统配套国内排名TOP6。

市场开拓立体化推进，行业局面初步打开

成功获得福田、三一、柳工等5家新客户的准入，其中福田、三一均为各自细分市场的TOP2企业；全年获取22个新项目定点，较上年数量翻番；荣获一汽解放蓝途领航奖、上汽红岩优秀供应商称号、三一环卫战略合作伙伴，成功加入一汽生态联盟、三一蓝色联盟计划，成为行业头部客户的战略合作伙伴。

产品开发成果丰硕，研发能力稳步提升

完成5款产品平台开发，初步补全了中重卡、轻卡产品型谱，物料国产化、NVH测试能力等关键技术不断突破。电控方面，主流功率谱实现全面覆盖，全面达成SiC单电控样机指标；电机方面，产品型谱更趋完整，扁线电机“210”平台实现“0到1”的突破，85%高效区高于竞品。

生产制造装备升级，产能规模不断扩大

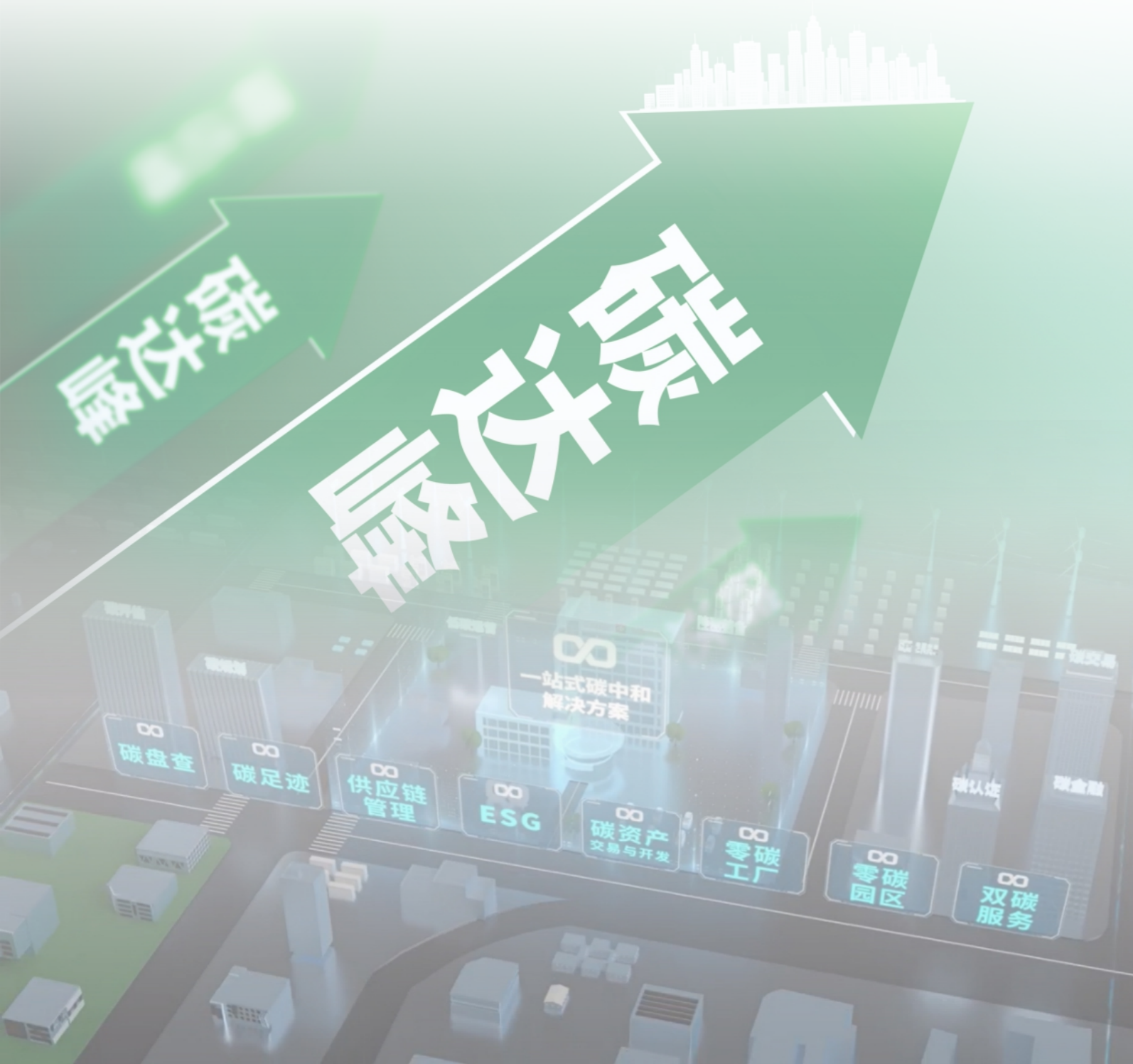
完成新厂区厂房改造项目，生产面积增加至10700平方米，同比增加50%，系统集成产能由2万套/年提升至5万套/年，为未来发展提供强有力支撑。



主体巡礼

中车株洲所时代碳行事业部

2023年10月27日，时代碳行事业部成立，依托株洲所新能源领域“风光水储氢碳”全链条技术能力和产业基础为产业赋能，发挥产业组合优势，突显聚合效益，紧密围绕政、企、商客户端，提供碳咨询和碳资产开发与交易的整体化一站式零碳服务，在双碳领域积累了丰富的零碳园区建设、双碳规划、碳达峰、节能技改等实战经验，2023年，基于PAS2060打造全球首家智轨“零碳工厂”，建成全球首条轨道交通“零碳运营线路”。



国际营销中心

2023年6月12日，国际营销中心揭牌成立。半年时间，先后设置株洲所中东北非办事处、东盟办事处和非洲办事处，由营销人员常驻海外，耕耘重点市场，开辟国际项目运作新局面。风电整机成功入围5家国际一流新能源投资商合格供应商。储能产业获取新加坡用户侧储能首台样机订单。株洲所新能源产品国际认证加速推进，风电、储能等产品正式亮相欧洲国际展会，公司国际市场知名度和影响力持续提升。积极对接相关国际驻华使馆、商会、银行等机构，多渠道推进国际业务开展。



大事记

党建引领



创世界一流!公司开展“向头部进军”主题工作

6月10日,公司举行“向头部进军-HW经验株所化”主题教育专题调研座谈会,拉开“向头部进军”主题年活动序幕。2023年,公司开展“向头部进军”主题系列活动,通过“学、思、行”三个方面系统学习对标HW,领悟企业发展的规律、洞悉管理的底层逻辑、启迪善作善成的智慧。



奋斗再攀高,加速向头部!中车株洲所第二次党代会圆满召开

9月26日下午至27日,中国共产党中车株洲电力机车研究所有限公司第二次代表大会胜利召开。会议审议并通过了党委报告决议和纪委工作报告决议,选举产生了公司新一届党的委员会和纪律检查委员会,确立两步走的奋斗目标,实现“三个倍增”,系统构建起股东、员工、客户、合作伙伴美美与共价值生态圈,全面开创株洲所“五优新格局”。

双星闪耀!李东林、冯江华分别当选第十四届全国人大代表和全国政协委员

2023年,公司党委书记、董事长李东林,中国中车首席科学家、公司总工程师冯江华分别当选第十四届全国人民代表大会代表、第十四届全国政协委员。

笃志前行再攀峰!公司党委高质量开展主题教育工作

4月23日,株洲所党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会,按照集团党委工作要求,公司党委聚焦“学、研、做、查、改”,开展专题调研110余场,制定整改措施700条,有序抓好第一批、第二批主题教育衔接联动,高质量、特色化推动主题教育走深走实。



科技创新

时代电气助力我国两万吨重载自动驾驶列车试验成功

6月2日,朔黄铁路2万吨重载自动驾驶试验列车顺利驶入黄骅港站,标志着我国重载自动驾驶列车正式迈入“全自主时代”。11月,时代电气获得朔黄铁路两万吨重载列车自动驾驶批量工程化应用项目,公司自动驾驶系统在朔黄铁路实现批量列装。



公司大吨位无人驾驶矿卡再获突破

2023年,公司大吨位无人驾驶矿卡再获突破。6月,装载着时代电气核心牵引系统的三一混动节能型SET240S电动轮矿车成功下线;7月29日,时代电气的天工·中车智慧矿山系统解决方案亮相国家重点研发项目成果展示会,并获得“国际先进”评价。



中车“天行”,我国首个电气化公路运输系统正式命名发布

3月28日,公司召开发布会,中车“天行”的电气化公路运输系统示范线正式启用。该系统为重载公路货运开辟了新路径,引领填补国内相关领域空白,为我国公路运输的高质量发展提供了全新的系统解决方案。



大事记

科技创新

公司主型产品助力雅万高铁顺利开通

10月17日下午，雅加达至万隆高速铁路正式开通运营，标志着印尼迈入高铁时代，中印尼共建“一带一路”取得重大标志性成果。时代电气为动车提供了牵引变流器、网络控制系统、充电机、外接电源箱、实时轴温检测系统、无线传输装置(WTD)等产品。



国内首条全线国产化宽幅板带产线正式投产

3月27日，国内首条全线国产化宽幅板带产线在涟源钢铁正式投产，由公司自主研发的轧机中压主动传动系统应用于该项目，首次实现国产主传动在宽热连轧的应用，彻底打破国外20余年的垄断，提升我国冶金行业产业链、供应链的科技创新自主能力。

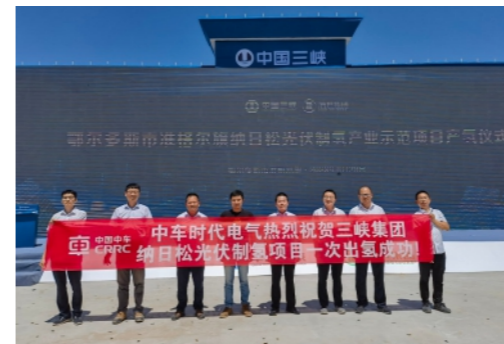


公司自主FAO信号系统实现双首突破

2023年1月，时代电气斩获宁波地铁8号线一期信号系统订单，合同总金额近4亿元，公司tSafer-UC3000型自主FAO信号系统实现首单突破。同年12月，该信号系统斩获合肥市轨道交通6号线、7号线一期两个线路订单，合同总金额达5.7亿元，首次实现一个城市两条FAO信号订单的突破。

时代电气助力全国首个万吨级新能源制氢项目成功产氢

6月29日，三峡集团鄂尔多斯纳日松40万千瓦光伏制氢示范项目成功制氢，时代电气为其提供首批大功率IGBT制氢电源设备，顺利实现“一次安装、一次调试、一次投运”，该项目是全国首个万吨级绿电制氢项目标志性典范。



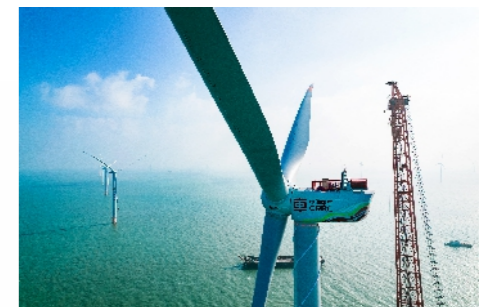
全球首列氢能源智轨出海马来西亚

马来西亚当地时间9月6日下午，由公司自主研发制造的全球首辆氢能源智轨电车正式亮相马来西亚，氢能源智轨电车在古晋市的成功试跑，是中马共建“一带一路”的重要里程碑。



公司获得中车首个海上风电市场项目订单，行业影响力持续攀升

4月，风电事业部成功中标国家电投山东海卫半岛南U1场址二期海上风电项目标段一，订单总额7.57亿元，开启了海陆并进的新征程。2023年，风电事业部荣获7.xMW国际整机型式认证证书，6.xMWD185/195型风力发电机组获评“2023先进清洁能源装备奖”，彰显了其在中国风电产业中的突出实力。



大事记

荣耀高光

公司荣获轨道交通领域多项国家级奖项，行业影响力持续提升

2023年，公司荣获轨道交通领域多项国家级奖项，行业影响力持续提升。公司主导制定的GB/T 25122《轨道交通 机车车辆用电力变流器》系列标准荣获“2022年度中国标准创新贡献奖项目一等奖”；公司主导研制的全自主轨道交通牵引网络控制系统成功入选《中央企业科技创新成果推荐目录(2022年版)》；“变频装置及其功率扩展方法”和“一种水下机器人系统”两项发明专利分别荣获中国专利金奖和中国专利优秀奖。

基地揭牌

公司成立多个业务单元，增强发展后劲

6月12日，株洲所国际营销中心揭牌成立，进一步发挥国际业务协同平台作用。2023年，公司相继成立新能源北京分公司、时代碳行事业部、新型电力系统实验室等多个业务单元。



公司多个新能源产业基地落户、开工投产

3月18日，中车中低压功率器件产业化项目在江苏无锡宜兴经开区开工。2023年，公司为践行央企担当、落实国家“双碳”战略部署、推动绿色能源转型、保障新能源供应链安全，大力推进多个新能源产业基地的落户及开工投产，促成央企、央地的强强联合、共谋发展，先后在新疆哈密、广西柳州、吉林长春、江苏盐城、西藏山南、宁夏中卫等地进行产业布局。



文化赋能

公司多部文化作品荣获中央表彰

12月20日，公司举行第九届“文化的力量”短视频故事大赛。“文化的力量”活动举办来，共展播40多部优秀作品，《所爱跨山海》《八百里加急》《破局》《枸杞红了》《山那边》《风少年》《热战·阿布扎比》《想要的礼物》等10多部作品获得上级表彰和奖励。

财务报告

合并资产负债表

2023年12月31日

单位：RMB元

项目	期末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	11,725,073,154.31	12,901,898,450.20
交易性金融资产	4,776,392,878.13	6,901,276,117.60
应收票据	2,933,354,451.24	4,400,651,993.66
应收账款	19,329,239,203.43	15,038,823,743.78
应收款项融资	6,782,599,870.52	4,454,227,447.54
预付款项	1,551,796,168.29	1,224,493,824.99
其他应收款	562,324,790.28	1,267,717,583.08
其中：应收股利	61,782,568.27	41,613,682.22
存货	9,521,548,068.99	10,856,783,120.72
其中：原材料	1,748,701,991.20	1,662,996,521.66
库存商品（产成品）	2,565,955,451.82	3,501,463,893.40
合同资产	3,281,408,766.79	2,046,928,475.75
一年内到期的非流动资产	1,212,831,748.28	442,345,541.67
其他流动资产	939,967,518.07	532,921,400.57
流动资产合计	62,616,536,618.33	60,068,067,699.56
非流动资产：		
长期应收款	74,413,150.35	75,129,543.65
长期股权投资	3,066,217,557.71	3,175,785,812.86
其他权益工具投资	274,026,044.59	194,481,395.26
投资性房地产	168,020,046.96	176,386,246.38
固定资产	8,957,997,680.29	8,582,862,299.29
其中：固定资产原价	17,011,281,269.98	15,481,690,454.83
累计折旧	7,845,450,892.96	6,687,685,550.15
固定资产减值准备	218,178,212.92	211,539,093.50
在建工程	1,854,063,280.82	608,293,224.38
使用权资产	912,784,117.23	650,082,082.84
无形资产	2,012,185,041.21	1,196,566,443.70
开发支出	351,876,247.49	507,324,187.20
商誉	220,399,050.36	174,732,527.99
长期待摊费用	119,254,325.51	165,559,964.34
递延所得税资产	1,152,989,127.44	866,148,446.50
其他非流动资产	9,665,027,465.99	6,933,876,874.70
非流动资产合计	28,829,253,135.95	23,307,229,049.09
资产总计	91,445,789,754.28	83,375,296,748.65

合并资产负债表(续)

2023年12月31日

单位：RMB元

项目	期末余额	年初余额
流动负债：		
短期借款	1,190,247,410.40	1,175,664,224.30
应付票据	8,019,319,656.57	9,567,318,241.23
应付账款	18,547,137,786.48	13,254,151,442.86
预收款项	3,311,340.60	2,577,477.04
合同负债	1,365,713,448.09	1,927,208,889.46
应付职工薪酬	537,070,807.64	414,259,571.26
其中：应付工资	192,049,443.48	125,146,348.21
应付福利费	13,338,841.01	8,374,146.90
应交税费	378,555,162.20	508,452,648.76
其中：应交税金	154,808,908.20	470,573,073.37
其他应付款	4,437,433,575.28	2,771,607,390.37
其中：应付股利	446,774,687.05	448,489,687.05
一年内到期的非流动负债	1,050,567,483.29	813,507,209.51
其他流动负债	153,814,311.27	224,356,174.50
流动负债合计	35,683,170,981.82	30,659,103,269.29
非流动负债：		
长期借款	1,436,346,966.34	1,014,879,776.90
租赁负债	672,268,686.50	428,993,813.67
长期应付款	25,421,885.24	25,000,000.00
长期应付职工薪酬	907,446,536.10	761,928,009.93
预计负债	2,012,792,364.12	2,008,913,788.35
递延收益	964,028,653.49	1,073,946,738.16
递延所得税负债	78,127,518.66	40,092,205.17
其他非流动负债	41,084,852.04	57,356,148.10
非流动负债合计	6,137,517,462.49	5,411,110,480.28
负债合计	41,820,688,444.31	36,070,213,749.57
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	9,126,840,000.00	9,126,840,000.00
国有法人资本	9,126,840,000.00	9,126,840,000.00
实收资本（或股本）净额	9,126,840,000.00	9,126,840,000.00
资本公积	1,148,566,658.94	1,133,230,597.18
其他综合收益	-170,204,229.23	-125,289,601.58
其中：外币报表折算差额	9,945,118.96	-10,322,484.79
专项储备	81,895,544.25	66,390,332.41
盈余公积	176,303,150.85	163,346,053.82
其中：法定公积金	176,303,150.85	163,346,053.82
未分配利润	12,711,743,812.39	11,971,121,926.43
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	23,075,144,937.20	22,335,639,308.26
* 少数股东权益	26,549,956,372.77	24,969,443,690.82
所有者权益（或股东权益）合计	49,625,101,309.97	47,305,082,999.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计	91,445,789,754.28	83,375,296,748.65

财务报告

合并利润表

2023年12月31日

单位：RMB元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	52,308,997,430.98	42,392,471,005.20
其中：营业收入	52,308,997,430.98	42,392,471,005.20
二、营业总成本	49,289,189,517.98	39,990,074,151.48
其中：营业成本	40,925,582,347.54	33,244,385,362.24
税金及附加	264,351,776.21	212,654,440.12
销售费用	2,450,491,000.56	2,054,843,813.86
管理费用	2,563,269,449.27	1,939,213,759.05
研发费用	3,292,498,580.32	2,778,623,185.89
财务费用	-207,003,635.92	-239,646,409.68
其中：利息费用	120,711,716.36	88,377,339.05
利息收入	336,087,007.39	281,823,189.48
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	-59,039,398.63	-78,058,452.85
加：其他收益	979,439,422.78	717,229,968.48
投资收益（损失以“-”号填列）	-215,283,786.76	-39,474,427.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-284,282,867.50	-102,091,112.96
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-31,307,660.65	-22,465,532.38
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	74,153,245.68	166,439,090.46
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-302,379,009.13	-47,721,356.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-184,830,151.70	-35,394,662.64
资产处置收益（损失以“-”号填列）	83,439,841.48	113,207,628.42
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,454,347,475.35	3,276,683,094.13
加：营业外收入	94,336,694.26	82,576,634.94
其中：政府补助	9,101,652.14	22,588,398.02
减：营业外支出	23,132,222.46	18,038,432.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,525,551,947.15	3,341,221,296.34
减：所得税费用	262,730,089.52	340,531,386.34
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,262,821,857.63	3,000,689,910.00
（一）按所有权归属分类：	—	—
归属于母公司所有者的净利润	1,153,578,982.99	1,208,288,151.33
* 少数股东损益	2,109,242,874.64	1,792,401,758.67
（二）按经营持续性分类：	—	—
持续经营净利润	3,262,821,857.63	3,000,806,782.33
终止经营净利润	0.00	-116,872.33
六、其他综合收益的税后净额	-89,341,518.90	452,404,906.46
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-44,914,627.65	268,538,309.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-54,918,407.55	225,314,476.16
1. 重新计量设定受益计划变动额	-53,076,744.20	235,332,985.74
2. 其他权益工具投资公允价值变动	-1,841,663.35	-10,018,509.58
（二）将重分类进损益的其他综合收益	10,003,779.90	43,223,833.40
1. 其他债权投资公允价值变动	-10,263,823.85	18,734,480.64
2. 外币财务报表折算差额	20,267,603.75	24,489,352.76
* 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-44,426,891.25	183,866,596.90
七、综合收益总额	3,173,480,338.73	3,453,094,816.46
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,108,664,355.34	1,476,826,460.89
* 归属于少数股东的综合收益总额	2,064,815,983.39	1,976,268,355.57
八、每股收益：	—	—

合并现金流量表

2023年12月31日

单位：RMB元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：	—	—
销售商品、提供劳务收到的现金	42,789,130,996.91	39,479,073,379.51
收到的税费返还	680,857,323.98	1,580,699,151.43
收到其他与经营活动有关的现金	2,351,857,434.85	1,329,495,843.78
经营活动现金流入小计	45,821,845,755.74	42,389,268,374.72
购买商品、接受劳务支付的现金	32,252,235,228.13	29,554,197,382.69
支付给职工及为职工支付的现金	6,299,878,961.86	5,536,657,859.73
支付的各项税费	2,632,433,875.45	2,752,804,174.51
支付其他与经营活动有关的现金	3,509,963,665.36	3,955,515,859.91
经营活动现金流出小计	44,694,511,730.80	41,799,175,276.84
经营活动产生的现金流量净额	1,127,334,024.94	590,093,097.88
二、投资活动产生的现金流量：	—	—
收回投资收到的现金	19,706,665,093.39	26,043,971,098.59
取得投资收益收到的现金	296,867,208.84	333,657,798.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	26,813,552.11	145,973,462.54
收到其他与投资活动有关的现金	735,341,795.00	0
投资活动现金流入小计	20,765,687,649.34	26,523,602,359.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,802,436,366.35	1,546,963,871.94
投资支付的现金	18,584,050,787.95	28,659,247,549.64
支付其他与投资活动有关的现金	783,000,009.00	0
投资活动现金流出小计	23,169,487,163.30	30,206,211,421.58
投资活动产生的现金流量净额	-2,403,799,513.96	-3,682,609,061.71
三、筹资活动产生的现金流量：	—	—
吸收投资收到的现金	192,670,885.00	982,858,852.00
* 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	59,800,000.00	295,959,082.20
取得借款收到的现金	3,363,029,936.72	5,590,669,516.52
收到其他与筹资活动有关的现金	1,307,302.00	200,000,000.00
筹资活动现金流入小计	3,557,008,123.72	6,773,528,368.52
偿还债务支付的现金	1,965,014,780.72	5,286,527,723.33
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,048,361,196.53	799,438,340.96
* 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	32,374,319.00	418,122,501.51
支付其他与筹资活动有关的现金	292,843,218.04	358,246,844.61
筹资活动现金流出小计	3,306,219,195.29	6,444,212,908.90
筹资活动产生的现金流量净额	250,788,928.43	329,315,459.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	41,372,777.75	50,509,717.73
五、现金及现金等价物净增加额	-984,303,782.84	-2,712,690,786.48
加：期初现金及现金等价物余额	11,788,419,298.77	14,501,110,085.25
六、期末现金及现金等价物余额	10,804,115,515.93	11,788,419,298.77

展望2024

奋斗目标

“一利五率”努力达成“五率持续优化”
整体经营实现质的有效提升和量的合理增长

2024年工作思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，落实集团“13679”年度工作要求，在公司第二次党代会擘画的新蓝图下，锚定“向头部进军”奋斗目标，抓好“五个齐头并进”，稳中快进、以进促稳，全方位增强核心功能核心竞争力，确保株洲所安全、健康、可持续发展。

2024年重点工作

技术升级进化, 持续澎湃发展源动力

强化战略科技力量, 牢牢把握创新主动。
研发军团高效作战, 全面提升产品竞争力。
持续优化研发生态, 增强体系保障支撑。

产业争先进位, 更大提升价值创造力

轨道交通集群: 全面稳固高质量发展基线。
清洁能源装备集群: 全力打造第二增长曲线。
汽车与工业集群: 全速提升产业价值收益均线。
国际化业务: 多元突破产业版图界线。

管理提质进阶, 筑牢高效运营内核力

扎实开展职能域能力提升行动。
稳步快进推动数字化转型。

改革突破进级, 不断激发新质生产力

国企改革要提质扩面。
资源能力要提效扩容。
开放合作要提速扩圈。

协同向头部进军, 发挥集群作战竞争力

健全产业链的协同机制。
实现创新链的贯通赋能。
推动供应链的穿透管理。
强化资源链的保障支撑。

